

Vincent Granouillit

Scrum Master / Delivery Manager

Scrum Master, 7 ans d'expérience IT/agilité : j'aide les équipes à livrer mieux, plus vite, en pilotant l'amélioration continue par la data.

✉ granouillit.vincent@gmail.com ☎ +33 6 26 65 29 07 📍 Bordeaux

Expériences

Scrum Master / Delivery Manager - EDF (en mission)

Depuis Juin 2025

Bordeaux, France

Scrum Master d'une équipe MOE de 18 personnes : pilotage par la donnée (WIP, vélocité, cycle time), élimination des goulots et amélioration du flux (cycle time de 13 à 5 jours).

- Identification des goulots d'étranglement par la mise en place du pilotage par la donnée : débit, vélocité, cycle time, WIP
- Fluidification du flux : plafonnement de l'en-cours et suivi de l'âge des tickets pour limiter les accumulations
- Mise en place de la structuration du portefeuille en epics par unité (Big Picture) et du macro-chiffrage : la donnée du déjà-fait sert à estimer et planifier la suite
- Cadrage du périmètre : story mapping pour aligner le P0 avec le métier, extreme quotation pour planifier selon la capacité
- Release Management : packages de livraison, Go / No-Go, reporting de MEP
- Création du dispositif de recettes utilisateurs : préparation, coordination entre équipes MOA / MOE et pilotage le jour J
- Gestion quotidienne : déblocage, stratégie de branches Git (avec le tech lead), coordination inter-équipes
- Indicateur de succès : cycle time réduit de 13 à 5 jours en 3 sprints

Stack : Nuxeo · GED · AWS · Nifi · Java · Scrum · Kanban · Klaxoon · Jira · Confluence · SonarQube

Scrum Master / PMO - Floa Bank (en mission)

Mars 2024 - Mai 2025

Bordeaux, France

Scrum Master de 3 équipes IT en SAFe (20 personnes) chez Floa Bank : modèle de capacité d'équipe, gestion des dépendances inter-équipes, coordination des PI Planning. Cycle time 28,5 → 14,7 jours.

- Mise en place d'un modèle de capacité d'équipe (feature / bug / imprévu) pour cadrer le P0 selon la capacité réelle
- Coordination de la préparation des PI Planning entre métiers, IT et Direction
- Gestion des risques et des dépendances inter-équipes pour résoudre les bloquants au plus tôt
- Reporting de release outillé (requêtes Jira) décliné par epic, feature et story
- Reporting middle et top management : avancement, blocages, arbitrages (rôle de PMO de proximité)
- Release Management : périmètre fonctionnel, Go / No-Go, reporting de MEP
- Suivi des incidents sur le système legacy des clients marchands
- Indicateur de succès : cycle time moyen réduit de 28,5 à 14,7 jours

Stack : .NET · Angular · SAFe · Kanban · Klaxoon · Jira · Confluence

Scrum Master / Coach Agile - Mutualité Sociale Agricole

Mars 2023 - Mars 2024

Toulouse, France

Scrum Master d'une équipe IT de 7 personnes en SAFe (POC GED Vitam) : préparation et anticipation des PI Planning, gestion des dépendances inter-équipes, pilotage par la donnée.

- Pilotage de la transformation agile de l'équipe vers l'agilité à l'échelle (framework SAFe)
- Mise en place de l'anticipation des PI Planning : sujets préparés et présentés à l'équipe en amont, fiabilisés par une Definition of Ready (DoR)
- Cartographie en amont des dépendances et des risques pour résoudre les bloquants au plus tôt
- Mise en place de Jira Structure : boards d'avancement pour suivre les % d'avancement des PI et des sujets
- Coaching du PO et du PM pour améliorer la vision produit, la roadmap et le backlog
- Contribution au LACE du train : amélioration et déploiement de SAFe, adaptation des rôles au contexte
- Indicateur de succès : réussite portée de 53 % (sprints) à 83 % (PI Planning, sur 4 PI)

Stack : Vitam · GED · Java · SAFe · Kanban · Klaxoon · Jira · Jira Structure · Confluence

Scrum Master - Airbus

Octobre 2022 - Février 2023

Toulouse, France

Scrum Master sur un programme SAFe Large Solution (500 personnes, équipes on/near/off-shore) automatisant les contrôles légaux import/export militaires.

- Suivi et mise à jour du backlog
- Préparation et facilitation des PI Planning
- Coordination avec les stakeholders et les responsables de projet
- Coordination avec les équipes à l'intérieur et à l'extérieur du train

Stack : SAFe Large Solution · Jira · Confluence

Scrum Master / Team Leader - Keyteo

Novembre 2021 - Septembre 2022

Genève, Suisse

Implémentation de Scrum dans une équipe RH et team leadership de 5 recruteurs IT.

- Facilitation entre l'équipe Recrutement et l'équipe Commerciale
- Posture de servant leader pour soutenir les équipes
- Implémentation et formation de Scrum au sein de l'équipe RH
- Aide à la construction du backlog et à l'affinage des User Stories
- Formation Kanban et implémentation de tableaux pour la team recrutement
- Onboarding et formation aux métiers IT des recruteurs juniors
- Amélioration des process recrutement

Stack : Scrum · Kanban

Ressource Manager - Akka Technologies

Septembre 2020 - Octobre 2021

Genève, Suisse

Facilitation et amélioration des process recrutement IT (mise en place de Kanban, formation, coaching candidats).

- Facilitation et coordination entre les recruteurs et les commerciaux
- Formation Kanban de l'équipe recrutement, implémentation de tableaux de suivi d'activité et de process
- Amélioration des process recrutement
- Qualification et reformulation des besoins techniques des clients
- Formation des équipes aux métiers IT, notamment en infrastructure
- Coaching des candidats avant leurs entretiens clients

Stack : Kanban

- Création et gestion d'un backlog from scratch pour le projet
- Écriture et découpage des stories du projet
- Support des managers sur le suivi des candidats
- Change management auprès des managers : sensibilisation à l'importance de l'expérience candidat
- Implémentation de tableaux Kanban pour le suivi opérationnel des candidats

Stack : Kanban

Compétences

Pilotage de programmes transversaux · Excellence opérationnelle · Amélioration continue (Lean, Kanban) · Six Sigma appliqué (réduction de gaspillage, pilotage par la donnée) · Cartographie de la chaîne de valeur et identification des goulots d'étranglement · Analyse des causes racines (diagramme d'Ishikawa) · Définition de la valeur métier et priorisation par impact · Reporting middle / top management · Change management · Coordination multi-stakeholders / organisation matricielle · Release Management

Jira · Confluence · Version One · Klaxoon · Miro · Trello ·
SonarQube · Openclaw

Énergie · Banque & crédit · Sécurité sociale · Secteur public
· Aéronautique · RH / Recrutement

Scrum · SAFe · Kanban · Gestion de backlog · Animation de cérémonies / ateliers agile · Gestion des dépendances et des risques · Coaching d'équipe · Mise en place de métriques Jira / Confluence · Formation des équipes à l'agilité

Infrastructure / DevOps · Développement / Test ·
Intelligence artificielle · Blockchain

Bienveillance · Calme et posé · Travail en équipe · Écoute active

Français - Langue maternelle
Anglais - B2 (Professionnel)

Manager en stratégie et développement de projet digital (Bac +5) - OpenClassrooms (Mars 2026)
Master 1 Droit Social - Université Montesquieu, Bordeaux (2018)

- ISTQB Foundation (en cours) (2026)
- DevOps Foundation (2024)
- SAFe SPC (2024)
- Jira et Confluence fondamentals (2024)
- ITIL V4 Foundation (2024)
- SAFe 6 Agilist (2023)
- Professional Scrum Kanban (PSK) (2023)
- Professional Scrum Master (PSM II) (2022)
- Professional Scrum Product Owner (PSPO I) (2022)